独立役員届出書

1. 基本情報

<u>」: 圣个旧私</u>								
会社名	株式会社SHIFT コード 369							
提出日	2	2025/11/10	異動(予定)日		2025/11	/25		
独立役員届出書の 提出理由 定時株主総会に社外役員の選任議案が付議されるため								
✓ 独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定している(※1)								

2. 独立役員・社外役員の独立性に関する事項

	<u> 2. 低立反員 位が反員の低立任に因する事項</u>																	
番号	氏名	社外取締役/ 社外監査役	独立役員	役員の属性 (※2・3)									異動内容	本人の 同意				
				а	b	С	d	е	f	gg	h	-	j	k	_	該当なし	75W 17E	同意
1	中垣 徹二郎	社外取締役	0													0		有
2	村上 誠典	社外取締役	0													0		有
3	元谷 芙美子	社外取締役	0													0		有
4	新井 優介	社外取締役	0													0		有
5	Amy Shigemi Hatta	社外取締役	0													0		有
6	谷中 直子	社外取締役	0													0		有

<u>3.</u>	3. 独立役員の属性・選任理由の説明								
番号	該当状況についての説明(※4)	選任の理由(※5)							
1	該当事項はありません。	同氏はシリコンパレーに拠点を置くベンチャーキャピタルのManaging Directorとして、数多くのIT企業への出資と経営指導を通じて培った豊富な経験と幅広い見識を有しており、今後当社が、国内外において成長していくにあたり、重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしていくことを期待できるため社外取締役として選任しております。同氏は主要株主の業務執行者であったものの、同氏が業務執行者を務めていたDraper Nexus Technology Partners、LPIは、本報告書提出時点で主要株主ではなくなっており、また、同社との間に営業取引関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							
2	該当事項はありません。	当社との間に特別の利害関係のない独立、中立の立場であるとともに、資本市場との対話、ガバナンスおよびESGに関する豊富な経験と広い見識を有しており、社外取締役として当社を監督いただくことで、今後当社グループがさらなる成長を加速させるために必要な資本市場との対話力の強化とガバナンス強化推進を期待できるものと判断し、引き続き社社外取締役として選任しております。 なお、同氏は当社との間に特別な利害関係がないことから、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							
3	該当事項はありません。	当社との間に特別の利害関係のない独立、中立の立場であるとともに経営者としてアパホテルおよびアパグループを日本最大級のホテルチェーングループに成長させた実績があり、企業経営に関する豊富な経験と幅広い見識を有していることから、成長を続ける当社の経営全般を監督いただくことで当社の経営体制がさらに強化できると判断し、引き続き社外取締役として選任しております。なお、同氏は当社との間に特別な利害関係がないことから、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							
4	該当事項はありません。	当社との間に特別の利害関係のない独立、中立の立場であるとともに、公認会計士として企業会計に関する高度な専門的知識と豊富な経験を有していることから、監査等委員である社外取締役として選任しております。 委員である社外取締役として選任しております。 会員である社外取締役として選任しております。 の日は当社との間に特別な利害関係がないことから、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							
5	該当事項はありません。	当社との間に特別の利害関係のない独立、中立の立場であるとともに、世界最大級の年金運用機関での経験及びその後の機関投資家としての活動から、グローバル規模での資本市場、ガバナンスに関する豊富な経験と知見を有しており、今後当社がグローバル市場を視野に入れた経営戦略を検討するうえで、最新の海外企業動向、海外資本政策について強化できると判断し、社外取締役として選任しております。なお、同氏は当社との間に特別な利害関係がないことから、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							
6	同氏が所属する東京国際法律事務所と当社グループとの間に法律業務に 関する取引がありますが、当社の社外取締役の独立性基準、株式会社東 京証券取引所が定める独立役員としての要件を充たしております。	当社との間に特別の利害関係のない独立、中立の立場であるとともに、弁護士として法律に関する豊富な専門知識はもちろん、他社の社外監査役としても客観的な視点から経営を監督する経験を有しており、当社においても持続的な企業価値向上に向けて独立した立場から当社取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するために監督、助言をいただくことを期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。なお、同氏は当社との間に特別な利害関係がないことから、一般株主と利益相反の生じるおそれがなく、独立性を有していると判断しております。							

4. 補足説明

- ※1 社外役員のうち、独立役員の資格を充たす者の全員について、独立役員として届け出ている場合には、チェックボックスをチェックしてください。
 2 役員の属性についてのチェック項目
 a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
 b. 上場会社又はその子会社の業務執行者
 c. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
 d. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
 d. 上場会社の現会社の業務執行者又は非業務執行取締役
 d. 上場会社の現会社の業務執行者
 f. 上場会社の見弟会社の業務執行者
 f. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 g. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 h. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 b. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 i. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 j. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 h. 上場会社の主要な取引先とする者又はその業務執行者
 i. 上場会社の主要な取引先とする変勢執行者(本人のよ)
 i. 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
 k. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
 l. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 l. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 i. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 i. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 i. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 i. 上場会社が寄付を行っている場合は「本人のよう」にあいている場合は「本人のよう」にあいている場合は「本人のように改善している場合は「本人」を表示してください。
 3 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「本」を表示してください。
 3 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」を表示してください。
 4 4 a~」のいずれかに該当している場合には、その旨(概要)を記載してください。