



2026年3月期 第2四半期（中間期）決算短信〔IFRS〕（連結）

2025年11月7日

上場会社名 キックマン株式会社

上場取引所 東

コード番号 2801 URL <https://www.kikkoman.com/jp>

代表者（役職名）代表取締役社長（氏名）中野 祥三郎

問合せ先責任者（役職名）コーポレートコミュニケーション部長（氏名）伊東 宏 TEL 03-5521-5811

半期報告書提出予定日 2025年11月14日 配当支払開始予定日 2025年12月4日

決算補足説明資料作成の有無：有

決算説明会開催の有無：有

（百万円未満切捨て）

1. 2026年3月期第2四半期（中間期）の連結業績（2025年4月1日～2025年9月30日）

（1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年中間期増減率）

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前中間利益		親会社の所有者に帰属する中間利益		中間包括利益合計額	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2026年3月期中間期	358,610	0.9	41,236	△3.2	39,633	△5.6	43,039	△9.1	31,315	△9.9	40,326	155.9
2025年3月期中間期	355,569	10.2	42,621	11.7	41,997	25.4	47,344	25.1	34,755	20.6	15,760	△76.6

	基本的1株当たり 中間利益	希薄化後1株当たり 中間利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期中間期	33.34	—
2025年3月期中間期	36.52	—

（注）事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。

（2）連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	％
2026年3月期中間期	699,481	531,294	523,959	74.9
2025年3月期	679,414	516,049	508,539	74.8

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2025年3月期	—	10.00	—	15.00	25.00
2026年3月期	—	10.00			
2026年3月期（予想）			—	15.00	25.00

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上収益		事業利益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	
通期	731,000	3.1	78,000	0.9	75,000	1.8	81,800	△2.3	60,000	△2.7	円 銭 64.04

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更：無

新規 ー社 (社名) ー、除外 ー社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① I F R Sにより要求される会計方針の変更：無

② ①以外の会計方針の変更：無

③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

2026年3月期中間期	969,416,010株	2025年3月期	969,416,010株
2026年3月期中間期	35,189,562株	2025年3月期	26,881,785株
2026年3月期中間期	939,305,278株	2025年3月期中間期	951,605,464株

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数（中間期）

(注) 期末自己株式数には、当社の取締役等を対象とする株式報酬制度の導入により採用した役員報酬B I P信託が保有する当社株式（2026年3月期中間期 907,850株、2025年3月期 284,025株）が含まれております。
また、役員報酬B I P信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

※ 第2四半期（中間期）決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法)

(1) 決算補足説明資料は、T D n e t で本日開示するとともに、当社ウェブサイトにも掲載しております。

(2) 決算説明会資料は、当社ウェブサイトに掲載しております。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当中間期の経営成績の概況	2
(2) 当中間期の財政状態の概況	5
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	5
2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 要約中間連結財政状態計算書	6
(2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書	8
(3) 要約中間連結持分変動計算書	10
(4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項	12
(継続企業の前提に関する注記)	12
(セグメント情報)	12

1. 経営成績等の概況

(1) 当中間期の経営成績の概況

当中間期における世界経済は、米国の通商政策等による影響が一部にみられるものの、緩やかに回復しています。そのような状況の中で、当社グループの売上は、国内については、食料品製造・販売事業全体で前年同期を上回りました。海外については、食料品製造・販売及び食料品卸売事業ともに、前年同期の売上を上回りました。その結果、当中間期の連結業績は次のとおりとなりました。

<連結業績>

(単位:百万円, %)

区 分	前年同期		当中間期		対前年同期			為替差	為替差除	
	2024年4月1日～ 2024年9月30日		2025年4月1日～ 2025年9月30日							
	金 額	売上比	金 額	売上比	金 額	%	売上 比差		金 額	%
売 上 収 益	355,569	100.0	358,610	100.0	3,041	100.9	－	△10,969	14,010	103.9
事 業 利 益	42,621	12.0	41,236	11.5	△1,385	96.8	△0.5	△1,596	211	100.5
営 業 利 益	41,997	11.8	39,633	11.1	△2,363	94.4	△0.8	△1,561	△802	98.1
税 引 前 中 間 利 益	47,344	13.3	43,039	12.0	△4,305	90.9	△1.3	△1,695	△2,610	94.5
親会社の所有者に 帰属する中間利益	34,755	9.8	31,315	8.7	△3,439	90.1	△1.0	△1,260	△2,179	93.7
USD	152.30		146.57		△5.73					
EUR	165.46		167.74		2.28					

<報告セグメント>

(単位:百万円, %)

区 分		前年同期		当中間期		対前年同期			為替差	為替差除	
		2024年4月1日～ 2024年9月30日		2025年4月1日～ 2025年9月30日							
		金 額	売上比	金 額	売上比	金 額	%	売上 比差		金 額	%
国内 食料品製造 ・販売	売上収益	78,437	100.0	80,848	100.0	2,411	103.1	—	—	2,411	103.1
	事業利益	5,261	6.7	5,824	7.2	562	110.7	0.5	—	562	110.7
国内 その他	売上収益	11,033	100.0	10,938	100.0	△94	99.1	—	—	△94	99.1
	事業利益	762	6.9	859	7.9	96	112.6	1.0	—	96	112.6
海外 食料品製造 ・販売	売上収益	84,902	100.0	85,348	100.0	445	100.5	—	△2,619	3,065	103.6
	事業利益	22,493	26.5	22,429	26.3	△64	99.7	△0.2	△794	730	103.2
海外 食料品卸売	売上収益	202,598	100.0	202,912	100.0	313	100.2	—	△8,713	9,027	104.5
	事業利益	14,921	7.4	13,594	6.7	△1,326	91.1	△0.7	△686	△640	95.7
調整額	売上収益	△21,402	100.0	△21,436	100.0	△34	—	—	364	△398	—
	事業利益	△818	—	△1,471	—	△653	—	—	△115	△538	—
連 結	売上収益	355,569	100.0	358,610	100.0	3,041	100.9	—	△10,969	14,010	103.9
	事業利益	42,621	12.0	41,236	11.5	△1,385	96.8	△0.5	△1,596	211	100.5
USD		152.30		146.57		△5.73					
EUR		165.46		167.74		2.28					

各事業別セグメントの業績の概要は次のとおりであります。

【国内】

国内における売上の概要は次のとおりであります。

(国内 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、つゆ・たれ・デルモンテ調味料等の食品部門、豆乳飲料・デルモンテ飲料等の飲料部門、みりん・ワイン等の酒類部門からなり、国内において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

しょうゆは、家庭用分野では、テレビ宣伝を中心とした商品の付加価値を伝えるマーケティング施策等を継続することにより、「いつでも新鮮」シリーズは前年同期を上回りましたが、「こいくちしょうゆ」などのペットボトル品は前年同期を下回り、その結果、家庭用分野全体として前年同期並みとなりました。加工・業務用分野は、前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期並みとなりました。

■食品部門

つゆ類は、全体として前年同期を上回りました。たれ類は、市場環境が厳しい中、「ステーキしょうゆ」は好調に推移しましたが、全体として前年同期を下回りました。「うちのごはん」は、新発売の「うちのごはんVege」が好調に推移し、「おそうごいの素」シリーズは前年同期を上回りましたが、「混ぜごはんの素」は米市場価格高騰の影響もあり前年同期を下回り、その結果、前年同期並みとなりました。デルモンテ調味料は、前年同期を上回りました。この結果、部門全体としては前年同期を上回りました。

■飲料部門

豆乳飲料は健康・美容意識の高まりを背景に、そのまま飲むだけでなくソイラテなど飲用方法の広がりや調理に豆乳を使う機会が増えていることに加え、積極的な広告宣伝活動や店頭販促活動の実施により、1L容器や200ml容器商品の売上が前年同期を上回り、全体として前年同期を上回りました。デルモンテ飲料は、新発売の「ピュレフルーツ」等が好調に推移するも、一部商品終売の影響もあり全体として前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を上回りました。

■酒類部門

本みりんは、家庭用分野では、「米麴こだわり仕込み本みりん」を中心とした、付加価値商品が堅調に推移し、前年同期を上回りました。加工・業務用分野も前年同期を上回りました。ワインは前年同期の売上を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を下回りました。

以上の結果、国内 食料品製造・販売事業の売上収益は808億4千8百万円（前年同期比103.1%）、事業利益は58億2千4百万円（前年同期比110.7%）と、増収増益となりました。

(国内 その他事業)

当事業は、臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸等の製造・販売、不動産賃貸及び運送事業、グループ会社内への間接業務の提供等を行っております。

臨床診断用酵素・衛生検査薬、ヒアルロン酸は、前年同期の売上を上回りました。運送事業は、前年同期を下回りました。この結果、部門全体としては前年同期の売上を下回りました。

この結果、国内 その他事業の売上収益は109億3千8百万円（前年同期比99.1%）、事業利益は8億5千9百万円（前年同期比112.6%）と、減収増益となりました。

【海外】

海外における売上の概要は次のとおりであります。

(海外 食料品製造・販売事業)

当事業は、しょうゆ部門、デルモンテ部門、その他食料品部門からなり、海外において当該商品の製造・販売を手がけております。各部門の売上の概要は次のとおりであります。

■しょうゆ部門

北米市場においては、家庭用分野では、主力商品であるしょうゆに加え、しょうゆをベースとした調味料などの拡充に引き続き力を入れており、当社のブランド力を活かした事業展開を行ってまいりました。また、加工・業務用分野では顧客のニーズに合わせたきめ細かな対応をし、事業の拡大を図りました。第1四半期に続き、当中間期においては、加工用分野で前年同期を下回りましたが、家庭用・業務用分野で前年同期を上回りました。この結果、現地通貨ベースでは前年同期の売上を上回りました。

欧州市場においては、主要市場であるドイツ、フランス、イギリス、イタリアなどで前年を上回り、全体では前年同期の売上を上回りました。

アジア・オセアニア市場においては、インドネシア、フィリピン、中国などで売上を伸ばし、全体では前年同期の売上を上回りました。

■デルモンテ部門

当部門は、アジア・オセアニア地域で、フルーツ缶詰・コーン製品、トマトケチャップ等を製造・販売しております。

部門全体では前年同期の売上を上回りました。

以上の結果、海外 食料品製造・販売事業の売上収益は853億4千8百万円（前年同期比100.5%）、事業利益は224億2千9百万円（前年同期比99.7%）と、増収減益となりました。

(海外 食料品卸売事業)

当事業は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

北米、欧州、アジア・オセアニアともに順調に売上を伸ばしました。

この結果、卸売事業全体では、前年同期の売上を上回りました。

この結果、海外 食料品卸売事業の売上収益は2,029億1千2百万円（前年同期比100.2%）、事業利益は135億9千4百万円（前年同期比91.1%）と、増収減益となりました。

以上の結果、当中間期の連結業績は、売上収益は3,586億1千万円（前年同期比100.9%）、事業利益は412億3千6百万円（前年同期比96.8%）、営業利益は396億3千3百万円（前年同期比94.4%）、親会社の所有者に帰属する中間利益は313億1千5百万円（前年同期比90.1%）となりました。

(2) 当中間期の財政状態の概況

(資産)

当中間連結会計期間末における流動資産は、3,301億9千5百万円となり、前連結会計年度末に比べ46億5千4百万円減少いたしました。これは主に、営業債権及びその他の債権が増加したものの、現金及び現金同等物、棚卸資産、その他の金融資産(流動)が減少したことによるものであります。非流動資産は、3,692億8千6百万円となり、前連結会計年度末に比べ247億2千1百万円増加いたしました。これは主に、有形固定資産が増加したことによるものであります。

この結果、資産は、6,994億8千1百万円となり、前連結会計年度末に比べ200億6千7百万円増加いたしました。

(負債)

当中間連結会計期間末における流動負債は、915億8千3百万円となり、前連結会計年度末に比べ35億3千1百万円増加いたしました。これは主に、未払法人所得税等が増加したことによるものであります。非流動負債は、766億3百万円となり、前連結会計年度末に比べ12億9千1百万円増加いたしました。これは主に、繰延税金負債が増加したことによるものであります。

この結果、負債は、1,681億8千7百万円となり、前連結会計年度末に比べ48億2千3百万円増加いたしました。

(資本)

当中間連結会計期間末における資本は、5,312億9千4百万円となり、前連結会計年度末に比べ152億4千4百万円増加いたしました。これは主に、自己株式の取得により減少したものの、利益剰余金が増加したことによるものであります。

この結果、親会社所有者帰属持分比率は74.9%(前連結会計年度末は74.8%)となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の連結業績予想については、中間期までの連結業績や、上期の為替が146.57円/USD(前回発表予想145.0円/USD)となったことによる為替換算影響等を考慮した上で、予想の見直しを行い、前回発表予想から修正いたしました。

なお、業績等に影響を与える事業等のリスクについては、最近の有価証券報告書(2025年6月20日提出)により開示を行った内容から重要な変更はありません。詳細につきましては、本日発表の「業績予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

(通期)

	売上収益	事業利益	営業利益	税引前利益	親会社の所有者 に帰属する 当期利益	基本的1株 当たり当期利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想(A)	744,500	77,600	75,200	81,800	59,600	63.36
今回発表予想(B)	731,000	78,000	75,000	81,800	60,000	64.04
増減額(B-A)	△13,500	400	△200	—	400	—
増減率(%)	△1.8	0.5	△0.3	—	0.7	—
(ご参考) 前期実績 (2025年3月期)	708,979	77,275	73,698	83,754	61,695	64.99

※為替レート的前提
 前回発表予想 通期 USD 145.00円 EUR 160.00円
 今回発表予想 通期 USD 148.24円 EUR 168.44円

2. 要約中間連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約中間連結財政状態計算書

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当中間連結会計期間 (2025年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	106,184	104,601
営業債権及びその他の債権	82,584	87,109
棚卸資産	104,896	102,846
その他の金融資産	29,278	24,090
その他の流動資産	11,906	11,546
流動資産合計	334,849	330,195
非流動資産		
有形固定資産	189,321	205,618
投資不動産	9,231	9,170
使用権資産	36,808	36,744
のれん	3,196	3,214
無形資産	4,934	5,723
持分法で会計処理されている投資	6,287	6,847
その他の金融資産	75,129	78,390
退職給付に係る資産	16,098	20,087
繰延税金資産	3,049	3,311
その他の非流動資産	508	177
非流動資産合計	344,564	369,286
資産合計	679,414	699,481

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当中間連結会計期間 (2025年9月30日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	60,646	61,392
借入金	3,842	3,891
リース負債	6,791	7,573
未払法人所得税等	2,937	6,441
その他の金融負債	731	425
その他の流動負債	13,101	11,858
流動負債合計	88,051	91,583
非流動負債		
借入金	14,400	14,400
リース負債	33,980	33,500
繰延税金負債	14,674	16,860
退職給付に係る負債	3,455	3,387
その他の金融負債	4,041	4,038
その他の非流動負債	4,760	4,416
非流動負債合計	75,312	76,603
負債合計	163,364	168,187
資本		
資本金	11,599	11,599
資本剰余金	13,860	14,001
利益剰余金	415,215	434,019
自己株式	△31,808	△42,658
その他の資本の構成要素	99,672	106,998
親会社の所有者に帰属する持分合計	508,539	523,959
非支配持分	7,510	7,334
資本合計	516,049	531,294
負債及び資本合計	679,414	699,481

(2) 要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書
(要約中間連結損益計算書)

	(単位：百万円)	
	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
売上収益	355,569	358,610
売上原価	233,080	235,661
売上総利益	122,489	122,949
販売費及び一般管理費	79,868	81,713
事業利益	42,621	41,236
その他の収益	1,685	1,232
その他の費用	2,310	2,835
営業利益	41,997	39,633
金融収益	8,298	4,229
金融費用	3,148	1,009
持分法による投資損益(△は損失)	198	186
税引前中間利益	47,344	43,039
法人所得税費用	12,317	11,425
中間利益	35,027	31,613
中間利益の帰属		
親会社の所有者	34,755	31,315
非支配持分	271	298
中間利益	35,027	31,613
基本的1株当たり中間利益(円)	36.52	33.34

(要約中間連結包括利益計算書)

(単位: 百万円)

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
中間利益	35,027	31,613
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公 正価値の純変動	△1,289	3,385
確定給付制度の再測定	△857	1,305
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対す る持分	△48	434
純損益に振り替えられる可能性がある項目		
在外営業活動体の換算差額	△17,147	3,570
キャッシュ・フロー・ヘッジ	77	15
税引後その他の包括利益	△19,266	8,712
中間包括利益	15,760	40,326
中間包括利益の帰属		
親会社の所有者	15,016	40,274
非支配持分	743	51

(3) 要約中間連結持分変動計算書

前中間連結会計期間(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2024年4月1日残高	11,599	13,873	376,307	△16,973	81,825	65
中間利益			34,755			
その他の包括利益					△17,625	77
中間包括利益	—	—	34,755	—	△17,625	77
自己株式の取得				△2		
自己株式の処分		0		0		
株式に基づく報酬取引		△184		306		
配当金			△13,328			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			△895			
非金融資産等への振替						△150
所有者との取引額等合計	—	△184	△14,223	303	—	△150
2024年9月30日残高	11,599	13,689	396,838	△16,669	64,200	△8

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2024年4月1日残高	24,657	—	106,548	491,355	6,899	498,255
中間利益			—	34,755	271	35,027
その他の包括利益	△1,399	△790	△19,738	△19,738	471	△19,266
中間包括利益	△1,399	△790	△19,738	15,016	743	15,760
自己株式の取得			—	△2		△2
自己株式の処分			—	0		0
株式に基づく報酬取引			—	121		121
配当金			—	△13,328	△193	△13,522
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	104	790	895	—		—
非金融資産等への振替			△150	△150		△150
所有者との取引額等合計	104	790	744	△13,359	△193	△13,553
2024年9月30日残高	23,362	—	87,554	493,012	7,450	500,462

当中間連結会計期間(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)

(単位: 百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジ
2025年4月1日残高	11,599	13,860	415,215	△31,808	76,138	7
中間利益			31,315			
その他の包括利益					3,817	15
中間包括利益	—	—	31,315	—	3,817	15
自己株式の取得				△10,894		
自己株式の処分		0		0		
株式に基づく報酬取引		140		43		
配当金			△14,146			
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			1,635			
非金融資産等への振替						2
所有者との取引額等合計	—	140	△12,511	△10,850	—	2
2025年9月30日残高	11,599	14,001	434,019	△42,658	79,955	25

	親会社の所有者に帰属する持分					
	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付制度の再測定	合計			
2025年4月1日残高	23,527	—	99,672	508,539	7,510	516,049
中間利益			—	31,315	298	31,613
その他の包括利益	3,839	1,286	8,959	8,959	△246	8,712
中間包括利益	3,839	1,286	8,959	40,274	51	40,326
自己株式の取得			—	△10,894		△10,894
自己株式の処分			—	0		0
株式に基づく報酬取引			—	184		184
配当金			—	△14,146	△227	△14,374
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	△348	△1,286	△1,635	—		—
非金融資産等への振替			2	2		2
所有者との取引額等合計	△348	△1,286	△1,632	△24,854	△227	△25,081
2025年9月30日残高	27,018	—	106,998	523,959	7,334	531,294

(4) 要約中間連結財務諸表に関する注記事項
(継続企業の前提に関する注記)
該当事項はありません。

(セグメント情報)

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。報告セグメントの決定にあたっては事業セグメントの集約を行っておりません。

当社は、持株会社として主に、グループ戦略の立案、事業会社の統括管理を行っており、その下で、国内は事業会社を食料品の製造及び販売を主とする事業とそれ以外に区分し、海外は持株会社の海外管理部門が事業会社を食料品製造・販売事業と東洋食品の卸売を行う事業に区分し管理しております。

したがって、当社グループは、国内、海外の地域と事業の種類が複合された報告セグメントから構成されており、「国内 食料品製造・販売事業」、「国内 その他事業」、「海外 食料品製造・販売事業」及び「海外 食料品卸売事業」の4つを報告セグメントとしております。

「国内 食料品製造・販売事業」は、国内においてしょうゆ・食品・飲料・酒類の製造・販売を行っており、「国内 その他事業」は、医薬品・化成品等の製造・販売、不動産賃貸、運送事業及び間接業務の提供等を行っております。「海外 食料品製造・販売事業」は、海外においてしょうゆ・デルモンテ製品・その他食料品の製造・販売を行い、また、海外向けの輸出販売を行っております。「海外 食料品卸売事業」は、国内外において、東洋食品等を仕入れ、販売しております。

(2) 報告セグメントに関する情報

報告セグメントの利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除した金額である事業利益を使用しております。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失の金額に関する情報は以下のとおりであります。

前中間連結会計期間（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品 製造・販売	国内 その他	海外食料品 製造・販売	海外食料品 卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	76,303	3,864	72,865	202,536	355,569	—	355,569
セグメント間の売上収益	2,133	7,169	12,037	62	21,402	△21,402	—
合計	78,437	11,033	84,902	202,598	376,971	△21,402	355,569
セグメント利益	5,261	762	22,493	14,921	43,439	△818	42,621
その他の収益	—	—	—	—	—	—	1,685
その他の費用	—	—	—	—	—	—	2,310
金融収益	—	—	—	—	—	—	8,298
金融費用	—	—	—	—	—	—	3,148
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	198
税引前中間利益	—	—	—	—	—	—	47,344

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

当中間連結会計期間(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント					調整額	連結
	国内食料品 製造・販売	国内 その他	海外食料品 製造・販売	海外食料品 卸売	計		
売上収益							
外部顧客への売上収益	78,538	3,756	73,480	202,835	358,610	—	358,610
セグメント間の売上収益	2,309	7,181	11,867	77	21,436	△21,436	—
合計	80,848	10,938	85,348	202,912	380,047	△21,436	358,610
セグメント利益	5,824	859	22,429	13,594	42,707	△1,471	41,236
その他の収益	—	—	—	—	—	—	1,232
その他の費用	—	—	—	—	—	—	2,835
金融収益	—	—	—	—	—	—	4,229
金融費用	—	—	—	—	—	—	1,009
持分法による投資損益 (△は損失)	—	—	—	—	—	—	186
税引前中間利益	—	—	—	—	—	—	43,039

(注) セグメント利益の調整額は、主として全社費用配賦差額であります。

補足説明資料

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算

I F R S

キッコーマン株式会社

目次

項目	ページ
I. 主要な連結経営指標等	1
II. 当期の業績	
1. 為替レート	2
2. 連結業績	3
3. 国内 連結業績	4
4. 海外 連結業績	5
5. その他の収益費用・金融収益費用	6
6. 連結財政状態計算書	7
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	8
III. 当年業績予想	
1. 連結下期業績予想	9
2. 国内 連結下期業績予想	10
3. 海外 連結下期業績予想	11
4. 連結通期業績予想	12
5. 国内 連結通期業績予想	13
6. 海外 連結通期業績予想	14
7. 設備投資額・減価償却費及び償却費	15

・資料中の業績予想については作成時点における経済環境を前提に作成しており、実際の業績は様々な予期せざる要因により、これらの業績予想とは異なる結果となる可能性があります。

I. 主要な連結経営指標等

連結決算業績					2023. 9中間 実績	2024. 9中間 実績	2025. 9中間 実績	2024. 3 実績	2025. 3 実績	2026. 3 予想																			
売	上	収	益	百万円	322,733	355,569	358,610	660,835	708,979	731,000																			
		対前期伸率		%	5.7	10.2	0.9	6.8	7.3	3.1																			
事	業	利	益	百万円	38,170	42,621	41,236	73,402	77,275	78,000																			
(	事	業	利	益	%	11.8	12.0	11.1	10.9	10.7																			
		対前期伸率		%	20.2	11.7	△ 3.2	24.9	5.3	0.9																			
営	業	利	益	百万円	33,484	41,997	39,633	66,733	73,698	75,000																			
(	営	業	利	益	%	10.4	11.8	11.1	10.1	10.3																			
		対前期伸率		%	10.4	25.4	△ 5.6	20.5	10.4	1.8																			
税	引	前	中	間	利	益	又	は	税	引	前	利	益	百万円	37,854	47,344	43,039	75,605	83,754	81,800									
(	税	引	前	中	間	利	益	率	又	は	税	引	前	利	益	率	)	%	11.7	13.3	12.0	11.4	11.8	11.2					
		対前期伸率		%	16.6	25.1	△ 9.1	24.4	10.8	△ 2.3																			
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	中	間	(	当	期	)	利	益	百万円	28,809	34,755	31,315	56,441	61,695	60,000			
(	親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	中	間	(	当	期	)	利	益	率	)	%	8.9	9.8	8.7	8.5	8.7	8.2
		対前期伸率		%	23.7	20.6	△ 9.9	29.1	9.3	△ 2.7																			
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	中	間	(	当	期	)	包	括	利	益	百万円	66,845	15,016	40,274	106,304	55,170	-	
基	本	的	1	株	当	た	り	中	間	(	当	期	)	利	益	円	30.16	36.52	33.34	59.19	64.99	64.04							
希	薄	化	後	1	株	当	た	り	中	間	(	当	期	)	利	益	円	-	-	-	-	-							
1	株	当	た	り	年	間	配	当	金	円	-	-	-	104.00	25.00	25.00													
配	当	性	向	(	連	結	)	%	-	-	-	-	35.1	38.5	39.0														
資	本	合	計	百万円	466,577	500,462	531,294	498,255	516,049	-																			
親	会	社	の	所	有	者	に	帰	属	す	る	持	分	百万円	459,802	493,012	523,959	491,355	508,539	-									
1	株	当	た	り	親	会	社	所	有	帰	属	持	分	円	-	-	-	516.42	539.54	-									
資	産	合	計	百万円	619,180	656,515	699,481	667,877	679,414	-																			
親	会	社	所	有	者	帰	属	持	分	比	率	%	74.3	75.1	74.9	73.6	74.8	-											
D	/	E	レ	シ	オ	%	13.0	12.4	11.9	12.8	12.2	-																	
親	会	社	所	有	者	帰	属	持	分	配	当	率	(	連	結	)	%	-	-	4.4	4.7	-							
親	会	社	所	有	者	帰	属	持	分	中	間	(	当	期	)	利	益	率	%	6.6	7.1	6.1	12.5	12.3	-				
資	産	合	計	税	引	前	利	益	率	%	6.4	7.1	6.2	12.3	12.4	-													
投	資	本	利	益	率	(	ROIC	)	%	-	-	-	11.2	11.1	-														
投	資	本	コ	ス	ト	(	WACC	)	%	-	-	-	6.8	7.1	-														
期	末	株	価	(	分	割	前	)	円	7,844	-	-	9,845	-	-														
期	末	株	価	(	分	割	後	)	円	1,569	1,628	1,255	1,969	1,441	-														
株	営	業	活	動	に	よ	る	C	F	倍	-	-	-	33.3	22.2	-													
営	業	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	33,822	34,149	-	80,807	73,978	-														
投	資	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 13,445	△ 11,861	-	△ 42,994	△ 38,456	-														
財	務	活	動	に	よ	る	C	F	百万円	△ 20,482	△ 17,503	-	△ 31,418	△ 46,086	-														
現	金	及	び	現	金	同	等	物	の	中	間	期	末	(	期	末	)	残	高	百万円	109,364	118,813	-	119,159	106,184	-			
フ	リ	ー	C	F	百万円	18,933	15,647	-	49,838	33,367	-																		
1	株	当	た	り	フ	リ	ー	C	F	円	19.82	16.44	-	52.27	35.15	-													
有	設	利	子	負	債	百万円	59,600	61,364	62,596	63,101	62,246	-																	
減	価	備	却	費	及	び	償	却	費	百万円	18,777	19,172	28,500	43,501	46,835	70,000													
研	金	融	収	支	百万円	11,536	13,320	13,017	24,020	26,917	27,300																		
為	替	レ	ー	ト	(	USD	期	中	平	均	)	円/USD	141.31	152.30	146.57	144.40	152.48	148.24											
従	平	均	臨	時	雇	用	者	数	人	7,539	7,659	7,917	7,521	7,716	-														
期	末	発	行	済	株	式	数	(	分	割	前	)	千株	190,464	-	-	190,293	-	-										
期	末	発	行	済	株	式	数	(	分	割	後	)	千株	952,324	951,790	934,226	951,467	942,534	-										

- (注) 1. 売上収益に消費税等は含まれておりません。
2. フリーCF (キャッシュ・フロー) = 営業活動によるCF
ー有形固定資産・無形資産取得による支出＋有形固定資産・無形資産売却による収入
3. 有利子負債は連結財政状態計算書に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。
4. 金融収支＝受取利息＋受取配当－支払利息
5. 親会社の所有者に帰属する持分＝資本合計－新株予約権－非支配持分
6. D/Eレシオ＝有利子負債 / 親会社の所有者に帰属する持分
7. 期末発行済株式数は、自己株式を除いております。
8. 事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した段階利益です。
9. 投下資本利益率 (ROIC) = 利払前税引後利益 / (有利子負債の期首期末平均＋資本合計の期首期末平均)
10. 資本コスト (WACC) は、負債コストと株主資本コスト (リスクフリーレート＋β×マーケットリスクプレミアム) を資本構成に基づき加重平均した値。
※リスクフリーレートは、10年物国債の直近1年間平均レート
※βは、当社の5年週次β
※マーケットリスクプレミアムは、過去からの株式市場の平均トータルリターンとリスクフリーレートの乖離値により6%で設定
11. 当社は、2024年4月1日付けで普通株式1株につき5株の株式分割を行っております。
「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有帰属持分」、「1株当たりフリーCF」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しております。
2024年3月期以前の「期末株価」、「期末発行済株式数」は、2023年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定した数値と、分割前の数値を併記しております。
なお、「1株当たり年間配当金」は、2024年3月期以前については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

Ⅱ．当期の業績

１．為替レート

【為替レート】

	当年実績		前年実績		比較			
	期中平均 (25. 4-25. 9)	期末 (25. 9)	期中平均 (24. 4-24. 9)	期末 (25. 3)	期中平均	%	期末	%
U S D	146. 57	148. 88	152. 30	149. 52	△ 5. 73	96. 2	△ 0. 64	99. 6
E U R	167. 74	174. 47	165. 46	162. 08	2. 28	101. 4	12. 39	107. 6
S G D	112. 98	115. 33	114. 05	111. 48	△ 1. 07	99. 1	3. 85	103. 5
A U D	94. 59	97. 89	101. 34	93. 97	△ 6. 75	93. 3	3. 92	104. 2

2. 連結業績

売上収益

単位：百万円

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,697	22,686	11	100.1	11	100.1
	食品	27,706	27,174	531	102.0	531	102.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,818	18,564	254	101.4	254	101.4
	飲料	25,490	23,545	1,944	108.3	1,944	108.3
	(うち 豆乳飲料)	18,754	16,556	2,198	113.3	2,198	113.3
	酒類	5,063	5,135	△ 72	98.6	△ 72	98.6
	セグメント間取引	△ 110	△ 105	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	80,848	78,437	2,411	103.1	2,411	103.1
	その他	10,938	11,033	△ 94	99.1	△ 94	99.1
	セグメント間取引	△ 6,179	△ 6,222	43	-	43	-
	計	85,607	83,247	2,359	102.8	2,359	102.8
海外	しょうゆ	79,867	79,655	211	100.3	2,699	103.4
	デルモンテ	4,880	4,634	245	105.3	350	107.6
	その他食料品	604	612	△ 7	98.7	18	103.0
	食料品製造・販売	85,348	84,902	445	100.5	3,065	103.6
	卸売	202,912	202,598	313	100.2	9,027	104.5
	セグメント間取引	△ 11,529	△ 11,766	237	-	△ 143	-
	計	276,731	275,734	996	100.4	11,949	104.3
キッコーマン(持株会社)		15,334	13,892	1,442	110.4	1,442	110.4
セグメント間取引		△ 19,062	△ 17,305	△ 1,757	-	△ 1,740	-
連結計		358,610	355,569	3,041	100.9	14,010	103.9

事業利益

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,824	5,261	562	110.7	562	110.7
	その他	859	762	96	112.6	96	112.6
	計	6,690	6,037	652	110.8	652	110.8
海外	食料品製造・販売	22,429	22,493	△ 64	99.7	730	103.2
	卸売	13,594	14,921	△ 1,326	91.1	△ 640	95.7
	計	35,987	37,351	△ 1,363	96.3	162	100.4
キッコーマン(持株会社)		6,944	6,235	708	111.4	708	111.4
セグメント間取引		△ 8,386	△ 7,003	△ 1,382	-	△ 1,312	-
連結計		41,236	42,621	△ 1,385	96.8	211	100.5
営業利益		39,633	41,997	△ 2,363	94.4	△ 802	98.1
税引前中間利益		43,039	47,344	△ 4,305	90.9	△ 2,610	94.5
親会社の所有者に帰属する中間利益		31,315	34,755	△ 3,439	90.1	△ 2,179	93.7

3. 国内 連結業績

売上収益

単位：百万円

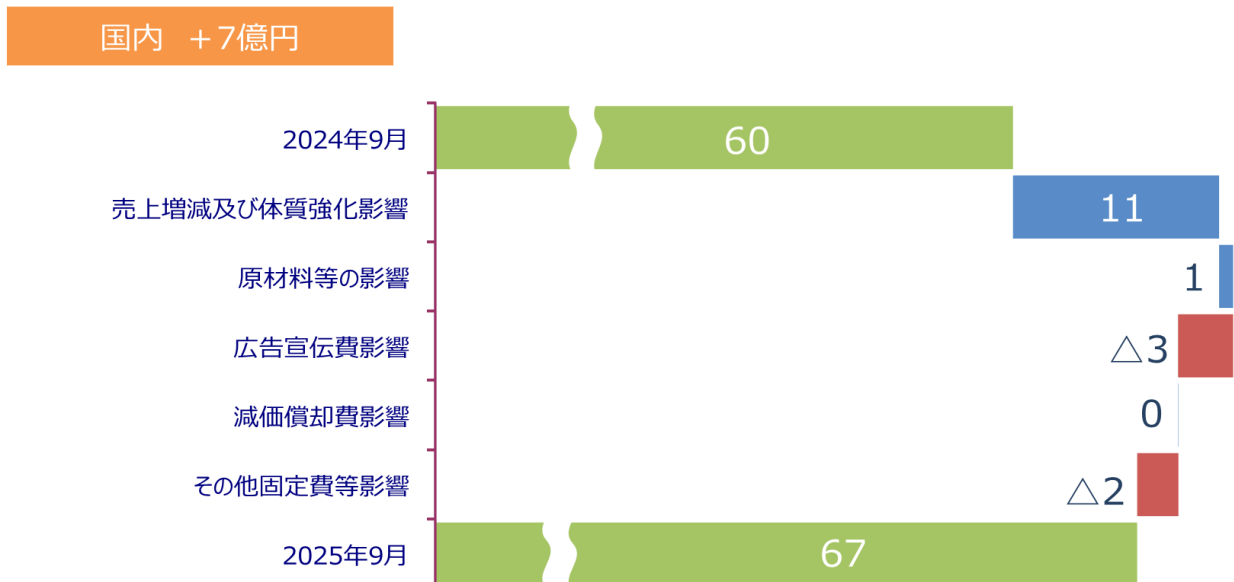
		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	22,697	22,686	11	100.1	11	100.1
	食品	27,706	27,174	531	102.0	531	102.0
	(うち しょうゆ関連調味料)	18,818	18,564	254	101.4	254	101.4
	飲料	25,490	23,545	1,944	108.3	1,944	108.3
	(うち 豆乳飲料)	18,754	16,556	2,198	113.3	2,198	113.3
	酒類	5,063	5,135	△ 72	98.6	△ 72	98.6
	セグメント間取引	△ 110	△ 105	△ 4	-	△ 4	-
	食料品製造・販売	80,848	78,437	2,411	103.1	2,411	103.1
	その他	10,938	11,033	△ 94	99.1	△ 94	99.1
	セグメント間取引	△ 6,179	△ 6,222	43	-	43	-
	計	85,607	83,247	2,359	102.8	2,359	102.8

事業利益

		25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	5,824	5,261	562	110.7	562	110.7
	その他	859	762	96	112.6	96	112.6
	計	6,690	6,037	652	110.8	652	110.8

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 海外 連結業績

売上収益

単位：百万円

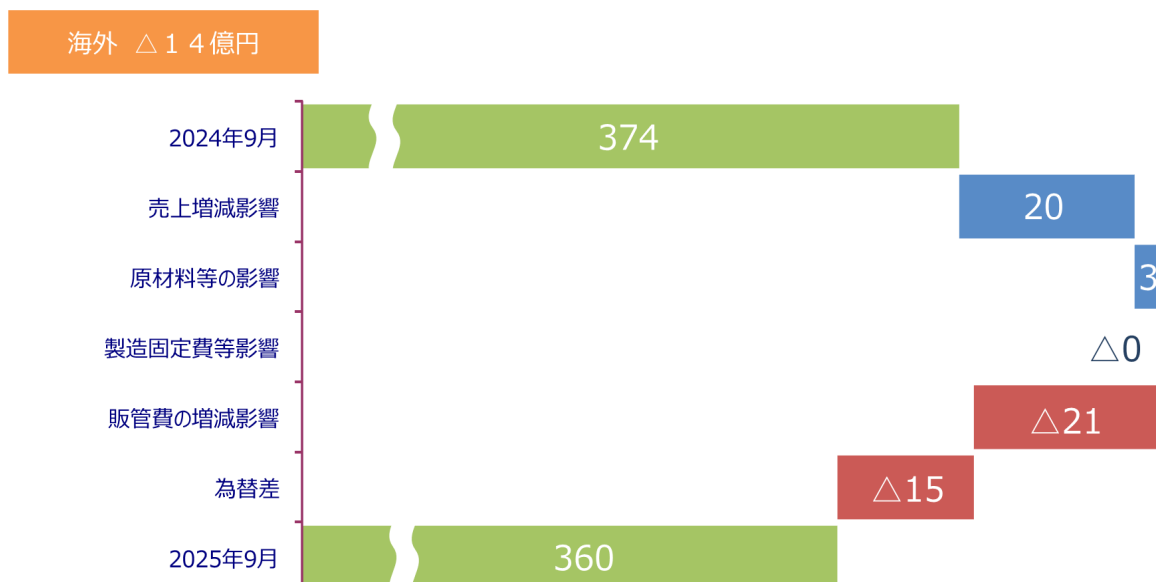
			25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	49,619	51,399	△ 1,779	96.5	569	101.1
		その他食料品	604	612	△ 7	98.7	18	103.0
		食料品製造・販売	50,223	52,011	△ 1,787	96.6	587	101.1
		卸売	149,208	144,363	4,844	103.4	12,106	108.4
		セグメント間取引	△ 7,802	△ 8,107	304	-	△ 76	-
		計	191,629	188,267	3,361	101.8	12,617	106.7
	欧州	食料品製造・販売	17,787	16,045	1,742	110.9	1,578	109.8
		卸売	23,147	21,866	1,280	105.9	1,056	104.8
		セグメント間取引	△ 2,956	△ 2,911	△ 44	-	△ 26	-
		計	37,977	35,000	2,977	108.5	2,608	107.5
	亜豪州	しょうゆ	11,873	11,575	297	102.6	627	105.4
		デルモンテ	4,880	4,634	245	105.3	350	107.6
		食料品製造・販売	16,749	16,210	539	103.3	975	106.0
		卸売	28,111	28,020	90	100.3	1,768	106.3
		セグメント間取引	△ 311	△ 279	△ 32	-	△ 49	-
		計	44,549	43,952	597	101.4	2,693	106.1
	その他		36,984	42,035	△ 5,051	88.0	△ 5,051	88.0
		セグメント間取引	△ 34,410	△ 33,520	△ 889	-	△ 920	-
		計	276,731	275,734	996	100.4	11,949	104.3

事業利益

			25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	14,997	15,799	△ 802	94.9	△ 33	99.8
		卸売	11,586	11,789	△ 202	98.3	358	103.0
		計	26,518	27,571	△ 1,053	96.2	301	101.1
	欧州	食料品製造・販売	5,217	4,657	559	112.0	538	111.6
		卸売	467	749	△ 282	62.4	△ 284	62.1
		計	5,709	5,357	352	106.6	345	106.5
	亜豪州	食料品製造・販売	1,947	1,733	214	112.4	245	114.2
		卸売	625	1,182	△ 557	52.9	△ 517	56.3
		計	2,577	2,920	△ 342	88.3	△ 270	90.7
	その他		1,749	1,792	△ 42	97.6	△ 42	97.6
		計	35,987	37,351	△ 1,363	96.3	162	100.4

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



5. その他の収益費用・金融収益費用

【連結計】

単位：百万円

	25年9月実績	24年9月実績	増減	%	為替差除増減	%
事業利益	41,236	42,621	△ 1,385	96.8	211	100.5

固定資産売却益	39	23	16	167.6	16	170.2
受取賃貸料	333	340	△ 6	98.1	△ 6	98.2
受取ロイヤリティ	237	238	0	99.6	0	99.6
為替差益	350	626	△ 276	55.9	△ 229	63.4
その他	271	456	△ 185	59.3	△ 185	59.5
その他の収益計	1,232	1,685	△ 453	73.1	△ 404	76.0
固定資産除売却損	489	141	348	346.8	350	347.9
減損損失	2	0	1	391.3	1	383.1
為替差損	686	377	309	181.9	374	199.1
その他	1,657	1,790	△ 133	92.5	△ 116	93.5
その他の費用計	2,835	2,310	525	122.8	609	126.4
その他の収益費用計	△ 1,603	△ 624	△ 978	-	△ 1,013	-

営業利益	39,633	41,997	△ 2,363	94.4	△ 802	98.1
------	--------	--------	---------	------	-------	------

金融収支	1,704	2,728	△ 1,024	62.5	△ 1,004	63.2
為替差損益・デリバティブ評価損益	1,399	1,845	△ 445	75.8	△ 333	81.9
その他	116	575	△ 459	20.1	△ 458	20.4
金融収益費用計	3,219	5,149	△ 1,930	62.5	△ 1,796	65.1

持分法による投資損益（△は損失）	186	198	△ 11	94.0	△ 11	94.0
------------------	-----	-----	------	------	------	------

税引前中間利益	43,039	47,344	△ 4,305	90.9	△ 2,610	94.5
---------	--------	--------	---------	------	---------	------

法人所得税費用	11,425	12,317	△ 892	92.8	△ 464	96.2
---------	--------	--------	-------	------	-------	------

中間利益	31,613	35,027	△ 3,413	90.3	△ 2,146	93.9
------	--------	--------	---------	------	---------	------

非支配持分に帰属する中間利益	298	271	26	109.8	32	111.9
----------------	-----	-----	----	-------	----	-------

親会社の所有者に帰属する中間利益	31,315	34,755	△ 3,439	90.1	△ 2,179	93.7
------------------	--------	--------	---------	------	---------	------

6. 連結財政状態計算書

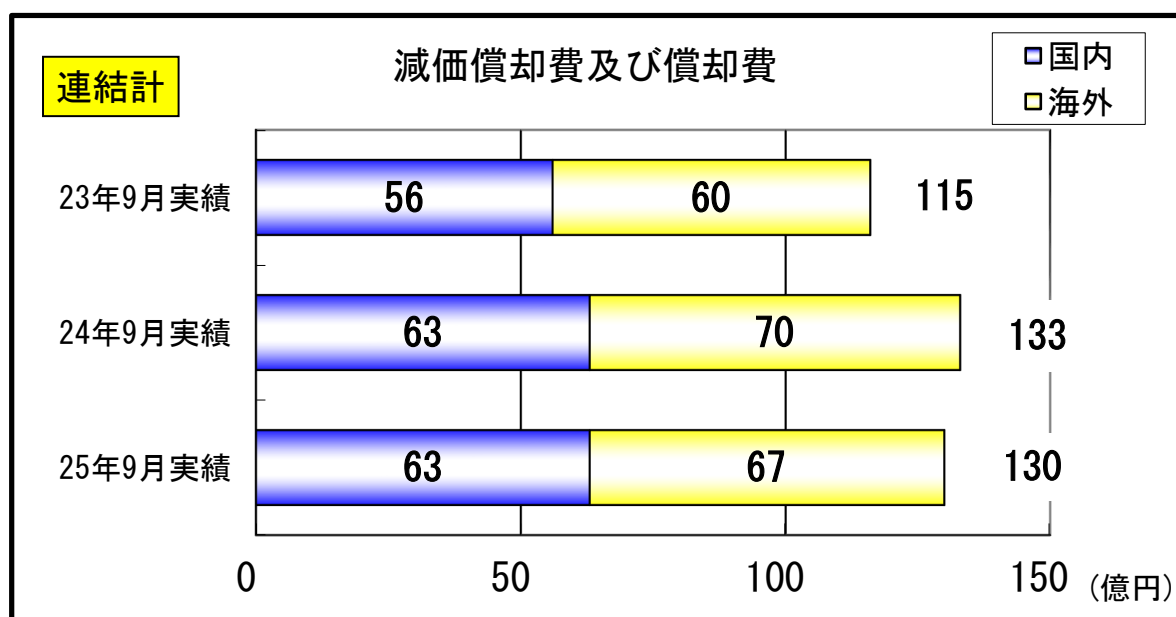
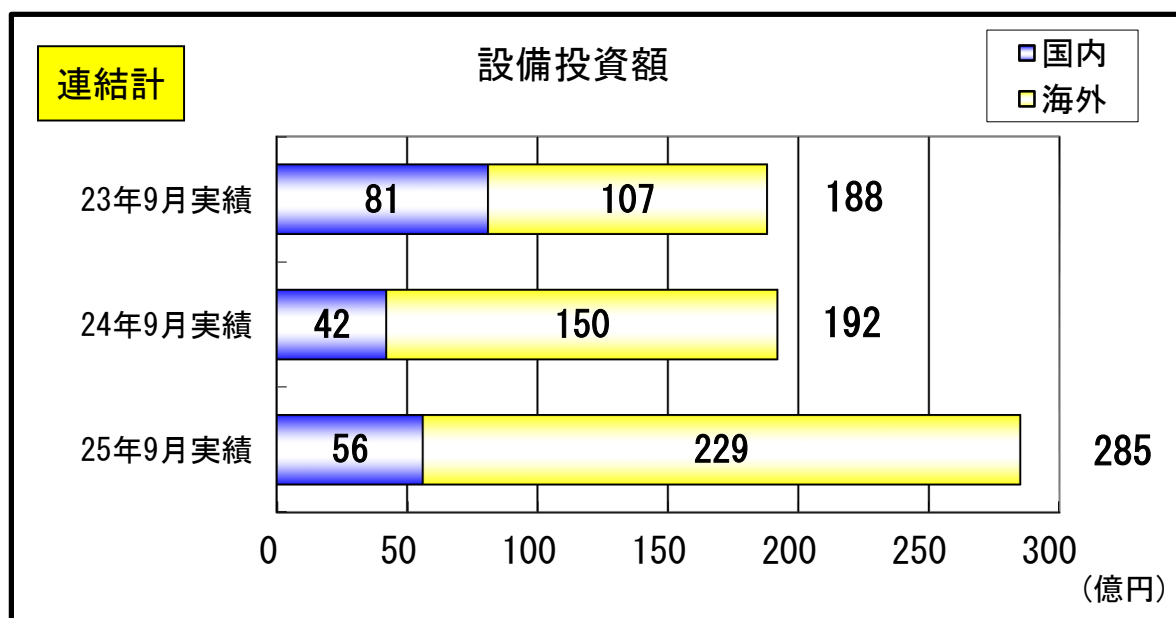
25年9月末実績（対25年3月末実績）

単位：百万円

	25年9月末実績		増 減		
	金 額	構成比	金 額	為替差除	前年比
I 流 動 資 産	330,195	47.2	△ 4,654	△ 7,085	97.9
現金及び現金同等物	104,601	15.0	△ 1,582	△ 1,998	98.1
営業債権及びその他の債権	87,109	12.5	4,525	3,882	104.7
棚卸資産	102,846	14.7	△ 2,049	△ 2,921	97.2
その他の金融資産	24,090	3.4	△ 5,187	△ 5,583	80.9
その他の流動資産	11,546	1.7	△ 359	△ 463	96.1
II 非 流 動 資 産	369,286	52.8	24,721	23,168	106.7
有形固定資産	205,618	29.4	16,297	15,345	108.1
投資不動産	9,170	1.3	△ 61	△ 60	99.3
使用権資産	36,744	5.3	△ 63	△ 427	98.8
のれん	3,214	0.5	18	—	100.0
無形資産	5,723	0.8	789	824	116.7
持分法で会計処理されている投資	6,847	1.0	559	559	108.9
その他の金融資産	78,390	11.2	3,261	3,059	104.1
退職給付に係る資産	20,087	2.9	3,989	3,980	124.7
繰延税金資産	3,311	0.5	261	218	107.2
その他の非流動資産	177	0.0	△ 330	△ 330	35.0
資 産 合 計	699,481	100.0	20,067	16,083	102.4

I 流 動 負 債	91,583	13.1	3,531	2,642	103.0
営業債務及びその他の債務	61,392	8.8	745	385	100.6
借入金	3,891	0.6	48	10	100.3
リース負債	7,573	1.1	781	693	110.2
未払法人所得税等	6,441	0.9	3,504	3,369	214.7
その他の金融負債	425	0.1	△ 305	△ 306	58.1
その他の流動負債	11,858	1.7	△ 1,242	△ 1,510	88.5
II 非 流 動 負 債	76,603	11.0	1,291	903	101.2
借入金	14,400	2.1	—	—	100.0
リース負債	33,500	4.8	△ 480	△ 843	97.5
繰延税金負債	16,860	2.4	2,186	2,186	114.9
退職給付に係る負債	3,387	0.5	△ 68	△ 79	97.7
その他の金融負債	4,038	0.6	△ 2	△ 1	100.0
その他の非流動負債	4,416	0.6	△ 344	△ 359	92.5
負 債 合 計	168,187	24.0	4,823	3,546	102.2
資 本 合 計	531,294	76.0	15,244	12,537	102.4
親会社の所有者に帰属する持分合計	523,959	74.9	15,420	12,709	102.5
非支配持分	7,334	1.0	△ 176	△ 171	97.7
負 債 及 び 資 本 合 計	699,481	100.0	20,067	16,083	102.4

7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む） 単位：百万円

	連結計	国内	海外
23年9月実績	18,777	8,086	10,691
24年9月実績	19,172	4,212	14,960
25年9月実績	28,500	5,594	22,905

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
23年9月実績	11,536	5,566	5,970
24年9月実績	13,320	6,285	7,035
25年9月実績	13,017	6,288	6,729

Ⅲ. 当年業績予想

1. 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,352	23,167	184	100.8	184	100.8
	食品	26,203	25,349	853	103.4	853	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,391	17,046	345	102.0	345	102.0
	飲料	23,009	21,766	1,243	105.7	1,243	105.7
	(うち 豆乳飲料)	17,105	15,757	1,347	108.6	1,347	108.6
	酒類	5,686	5,682	3	100.1	3	100.1
	セグメント間取引	△ 59	△ 107	47	-	47	-
	食料品製造・販売	78,191	75,859	2,332	103.1	2,332	103.1
	その他	11,031	10,533	497	104.7	497	104.7
	セグメント間取引	△ 6,190	△ 6,037	△ 153	-	△ 153	-
計		83,032	80,355	2,676	103.3	2,676	103.3
海外	しょうゆ	80,692	76,578	4,114	105.4	3,525	104.6
	デルモンテ	5,349	5,197	152	102.9	179	103.4
	その他食料品	415	502	△ 86	82.8	△ 82	83.6
	食料品製造・販売	86,461	82,272	4,189	105.1	3,631	104.4
	卸売	218,767	204,925	13,842	106.8	13,828	106.7
	セグメント間取引	△ 12,440	△ 10,786	△ 1,653	-	△ 1,544	-
	計	292,788	276,411	16,377	105.9	15,915	105.8
キッコーマン(持株会社)		43,235	48,808	△ 5,573	88.6	△ 6,180	87.3
セグメント間取引		△ 46,667	△ 52,165	5,497	-	6,108	-
連結計		372,389	353,409	18,979	105.4	18,520	105.2

事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,855	3,265	589	118.1	589	118.1
	その他	640	410	230	156.1	230	156.1
	計	4,499	3,687	812	122.0	812	122.0
海外	食料品製造・販売	18,580	17,357	1,222	107.0	1,067	106.2
	卸売	15,955	15,518	437	102.8	423	102.7
	計	34,562	32,837	1,724	105.3	1,522	104.6
キッコーマン(持株会社)		33,765	40,227	△ 6,461	83.9	△ 7,068	82.4
セグメント間取引		△ 36,063	△ 42,097	6,034	-	6,606	-
連結計		36,763	34,654	2,109	106.1	1,872	105.4

営業利益	35,366	31,701	3,665	111.6	3,425	110.8
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	38,760	36,409	2,351	106.5	2,132	105.9
-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

親会社の所有者に帰属する当期利益	28,684	26,940	1,744	106.5	1,597	105.9
------------------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

為替レート

円/USD	150.00	152.69	△ 2.69
円/EUR	170.00	161.47	8.53

2. 国内 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	23,352	23,167	184	100.8	184	100.8
	食品	26,203	25,349	853	103.4	853	103.4
	(うち しょうゆ関連調味料)	17,391	17,046	345	102.0	345	102.0
	飲料	23,009	21,766	1,243	105.7	1,243	105.7
	(うち 豆乳飲料)	17,105	15,757	1,347	108.6	1,347	108.6
	酒類	5,686	5,682	3	100.1	3	100.1
	セグメント間取引	△ 59	△ 107	47	-	47	-
	食料品製造・販売	78,191	75,859	2,332	103.1	2,332	103.1
	その他	11,031	10,533	497	104.7	497	104.7
	セグメント間取引	△ 6,190	△ 6,037	△ 153	-	△ 153	-
	計	83,032	80,355	2,676	103.3	2,676	103.3

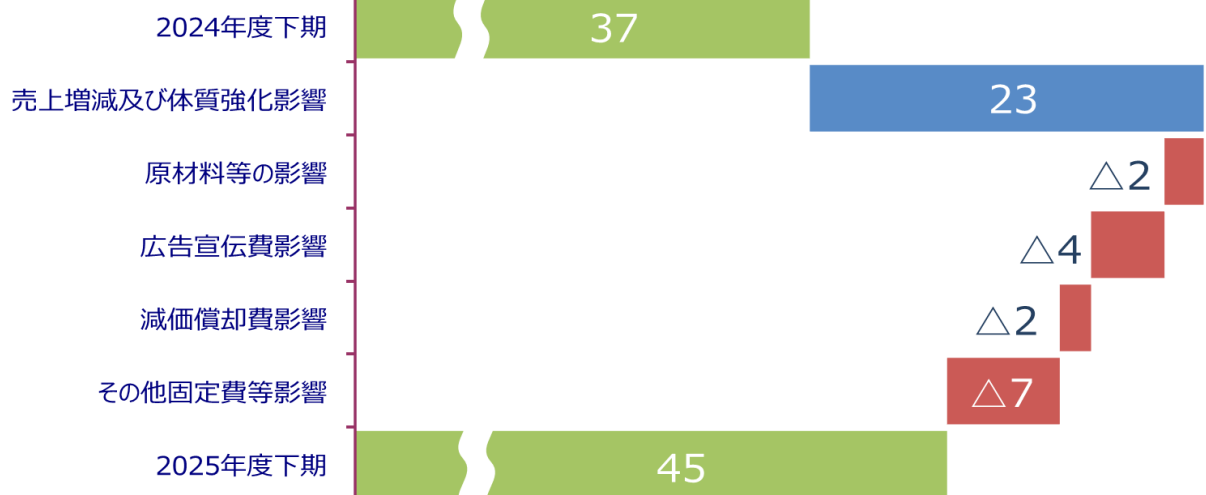
事業利益

		当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	3,855	3,265	589	118.1	589	118.1
	その他	640	410	230	156.1	230	156.1
	計	4,499	3,687	812	122.0	812	122.0

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 8 億円



3. 海外 連結下期業績予想

売上収益

単位：百万円

			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	51,090	49,972	1,118	102.2	1,750	103.5
		その他食料品	415	502	△ 86	82.8	△ 82	83.6
		食料品製造・販売	51,506	50,474	1,031	102.0	1,668	103.3
		卸売	158,501	149,777	8,724	105.8	10,051	106.7
		セグメント間取引	△ 7,807	△ 7,438	△ 368	-	△ 461	-
		計	202,200	192,813	9,386	104.9	11,258	105.8
	欧州	食料品製造・販売	17,672	15,047	2,625	117.5	1,624	110.8
		卸売	23,672	21,026	2,646	112.6	1,457	106.9
		セグメント間取引	△ 3,293	△ 2,509	△ 784	-	△ 586	-
		計	38,052	33,564	4,487	113.4	2,495	107.4
	亜豪州	しょうゆ	11,566	10,912	653	106.0	426	103.9
		デルモンテ	5,349	5,197	152	102.9	179	103.4
		食料品製造・販売	16,920	16,105	815	105.1	614	103.8
		卸売	30,208	27,202	3,006	111.1	2,854	110.5
		セグメント間取引	△ 328	△ 363	34	-	38	-
		計	46,800	42,944	3,855	109.0	3,506	108.2
	その他		38,635	40,340	△ 1,704	95.8	△ 1,704	95.8
		セグメント間取引	△ 32,899	△ 33,251	352	-	359	-
	計		292,788	276,411	16,377	105.9	15,915	105.8

事業利益

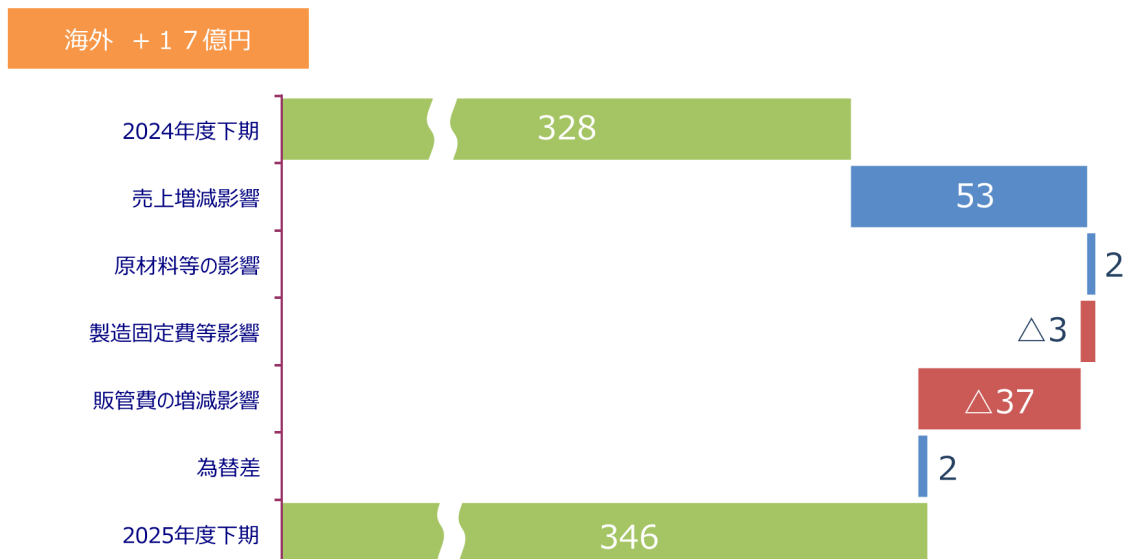
			当年下期予想	前年下期実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	13,522	13,071	450	103.4	543	104.2
		卸売	12,473	12,485	△ 12	99.9	92	100.7
		計	26,031	25,554	477	101.9	638	102.5
	欧州	食料品製造・販売	3,092	2,486	606	124.4	399	116.1
		卸売	562	476	86	118.1	56	111.9
		計	3,650	2,936	713	124.3	481	116.4
	亜豪州	食料品製造・販売	1,782	1,562	219	114.1	191	112.3
		卸売	1,034	916	118	112.9	114	112.5
		計	2,822	2,473	348	114.1	316	112.8
	その他		1,710	1,793	△ 83	95.4	△ 83	95.4
		計	34,562	32,837	1,724	105.3	1,522	104.6

為替レート

円/USD	150.00	152.69	△ 2.69
円/EUR	170.00	161.47	8.53

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



4. 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,050	45,854	195	100.4	195	100.4
	食品	53,910	52,524	1,385	102.6	1,385	102.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,210	35,610	599	101.7	599	101.7
	飲料	48,500	45,312	3,187	107.0	3,187	107.0
	(うち 豆乳飲料)	35,860	32,314	3,545	111.0	3,545	111.0
	酒類	10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
	セグメント間取引	△ 170	△ 212	42	-	42	-
	食料品製造・販売	159,040	154,296	4,743	103.1	4,743	103.1
	その他	21,970	21,566	403	101.9	403	101.9
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 12,259	△ 110	-	△ 110	-
	計	168,640	163,603	5,036	103.1	5,036	103.1
海外	しょうゆ	160,560	156,234	4,325	102.8	6,225	104.0
	デルモンテ	10,230	9,831	398	104.0	529	105.4
	その他食料品	1,020	1,114	△ 94	91.5	△ 64	94.2
	食料品製造・販売	171,810	167,175	4,634	102.8	6,696	104.0
	卸売	421,680	407,524	14,155	103.5	22,855	105.6
	セグメント間取引	△ 23,970	△ 22,553	△ 1,416	-	△ 1,688	-
	計	569,520	552,145	17,374	103.1	27,864	105.0
キッコーマン(持株会社)		58,570	62,700	△ 4,130	93.4	△ 4,737	92.4
セグメント間取引		△ 65,730	△ 69,470	3,740	-	4,367	-
連結計		731,000	708,979	22,020	103.1	32,531	104.6

事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,680	8,527	1,152	113.5	1,152	113.5
	その他	1,500	1,173	326	127.8	326	127.8
	計	11,190	9,725	1,464	115.1	1,464	115.1
海外	食料品製造・販売	41,010	39,851	1,158	102.9	1,797	104.5
	卸売	29,550	30,439	△ 889	97.1	△ 216	99.3
	計	70,550	70,189	360	100.5	1,685	102.4
キッコーマン(持株会社)		40,710	46,462	△ 5,752	87.6	△ 6,359	86.3
セグメント間取引		△ 44,450	△ 49,101	4,651	-	5,293	-
連結計		78,000	77,275	724	100.9	2,083	102.7

営業利益	75,000	73,698	1,301	101.8	2,623	103.6
------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

税引前利益	81,800	83,754	△ 1,954	97.7	△ 478	99.4
-------	--------	--------	---------	------	-------	------

親会社の所有者に帰属する当期利益	60,000	61,695	△ 1,695	97.3	△ 582	99.1
------------------	--------	--------	---------	------	-------	------

為替レート

円/USD	148.24	152.48	△ 4.24
円/EUR	168.44	163.62	4.82

5. 国内 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	しょうゆ	46,050	45,854	195	100.4	195	100.4
	食品	53,910	52,524	1,385	102.6	1,385	102.6
	(うち しょうゆ関連調味料)	36,210	35,610	599	101.7	599	101.7
	飲料	48,500	45,312	3,187	107.0	3,187	107.0
	(うち 豆乳飲料)	35,860	32,314	3,545	111.0	3,545	111.0
	酒類	10,750	10,818	△ 68	99.4	△ 68	99.4
	セグメント間取引	△ 170	△ 212	42	-	42	-
	食料品製造・販売	159,040	154,296	4,743	103.1	4,743	103.1
	その他	21,970	21,566	403	101.9	403	101.9
	セグメント間取引	△ 12,370	△ 12,259	△ 110	-	△ 110	-
	計	168,640	163,603	5,036	103.1	5,036	103.1

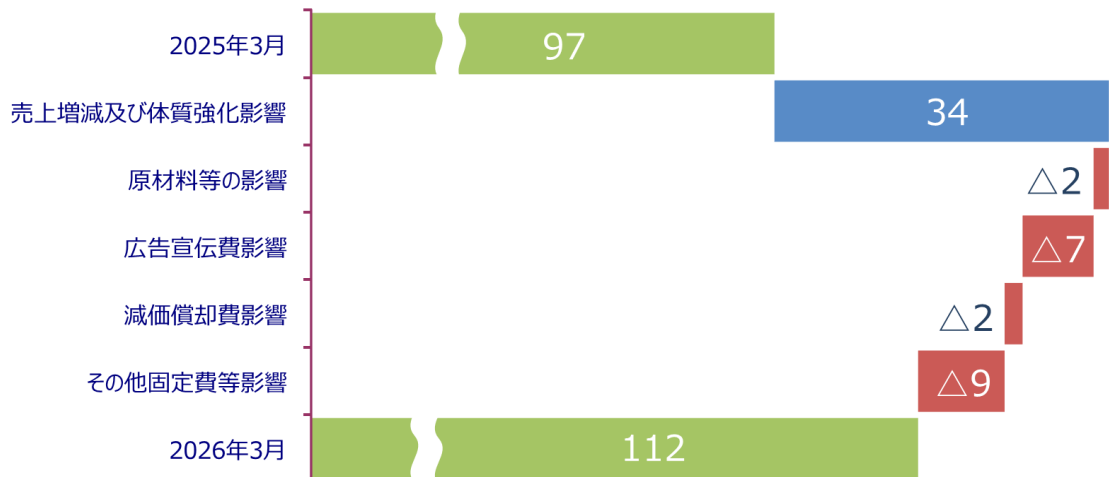
事業利益

		26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
国内	食料品製造・販売	9,680	8,527	1,152	113.5	1,152	113.5
	その他	1,500	1,173	326	127.8	326	127.8
	計	11,190	9,725	1,464	115.1	1,464	115.1

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）

国内 + 15 億円



6. 海外 連結通期業績予想

売上収益

単位：百万円

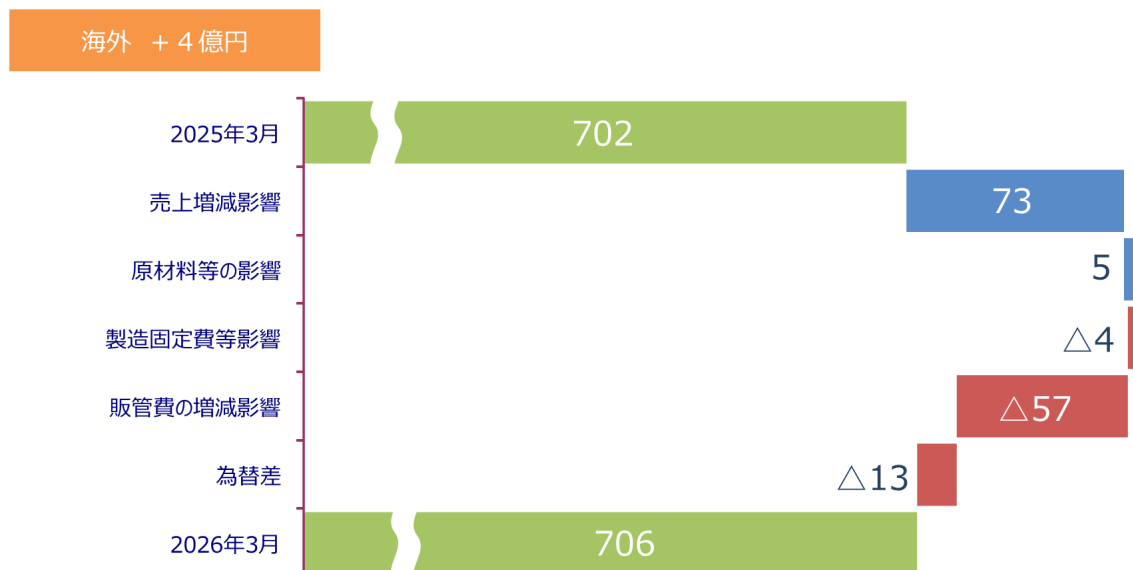
			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	しょうゆ	100,710	101,371	△ 661	99.3	2,320	102.3
		その他食料品	1,020	1,114	△ 94	91.5	△ 64	94.2
		食料品製造・販売	101,730	102,486	△ 756	99.3	2,256	102.2
		卸売	307,710	294,141	13,568	104.6	22,157	107.5
		セグメント間取引	△ 15,610	△ 15,545	△ 64	-	△ 537	-
		計	393,830	381,081	12,748	103.3	23,876	106.3
	欧州	食料品製造・販売	35,460	31,092	4,367	114.0	3,203	110.3
		卸売	46,820	42,893	3,926	109.2	2,514	105.9
		セグメント間取引	△ 6,250	△ 5,420	△ 829	-	△ 613	-
		計	76,030	68,564	7,465	110.9	5,104	107.4
	亜豪州	しょうゆ	23,440	22,488	951	104.2	1,054	104.7
		デルモンテ	10,230	9,831	398	104.0	529	105.4
		食料品製造・販売	33,670	32,315	1,354	104.2	1,589	104.9
		卸売	58,320	55,222	3,097	105.6	4,622	108.4
		セグメント間取引	△ 640	△ 642	2	-	△ 11	-
		計	91,350	86,896	4,453	105.1	6,200	107.1
	その他		75,620	82,375	△ 6,755	91.8	△ 6,755	91.8
	セグメント間取引		△ 67,310	△ 66,772	△ 537	-	△ 560	-
	計		569,520	552,145	17,374	103.1	27,864	105.0

事業利益

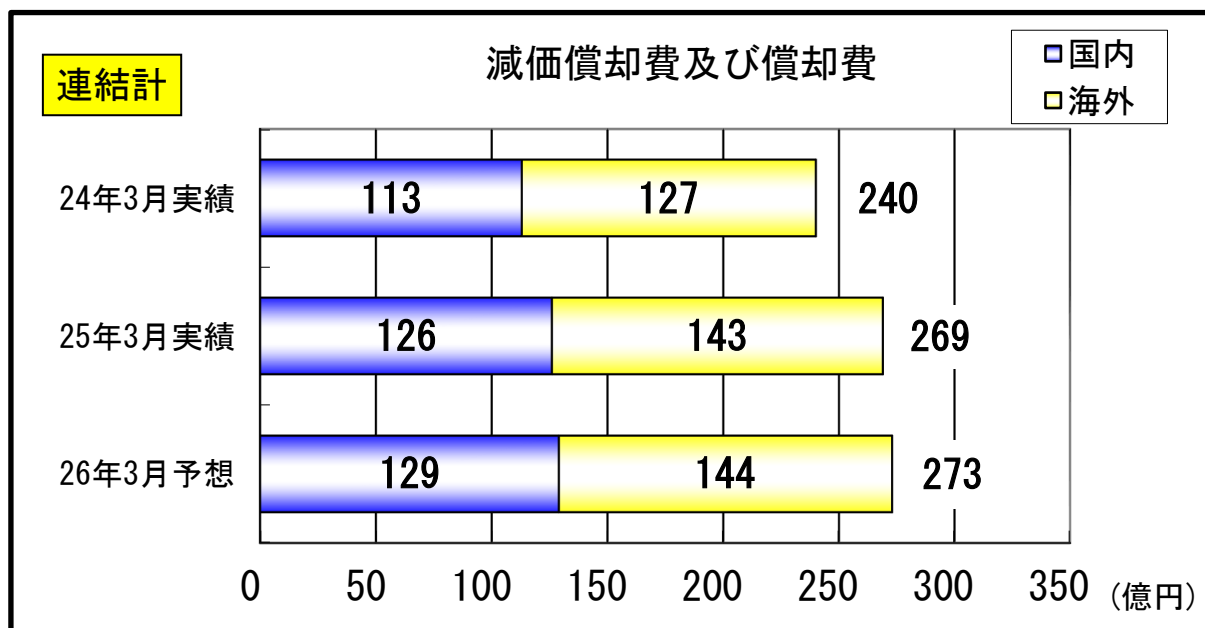
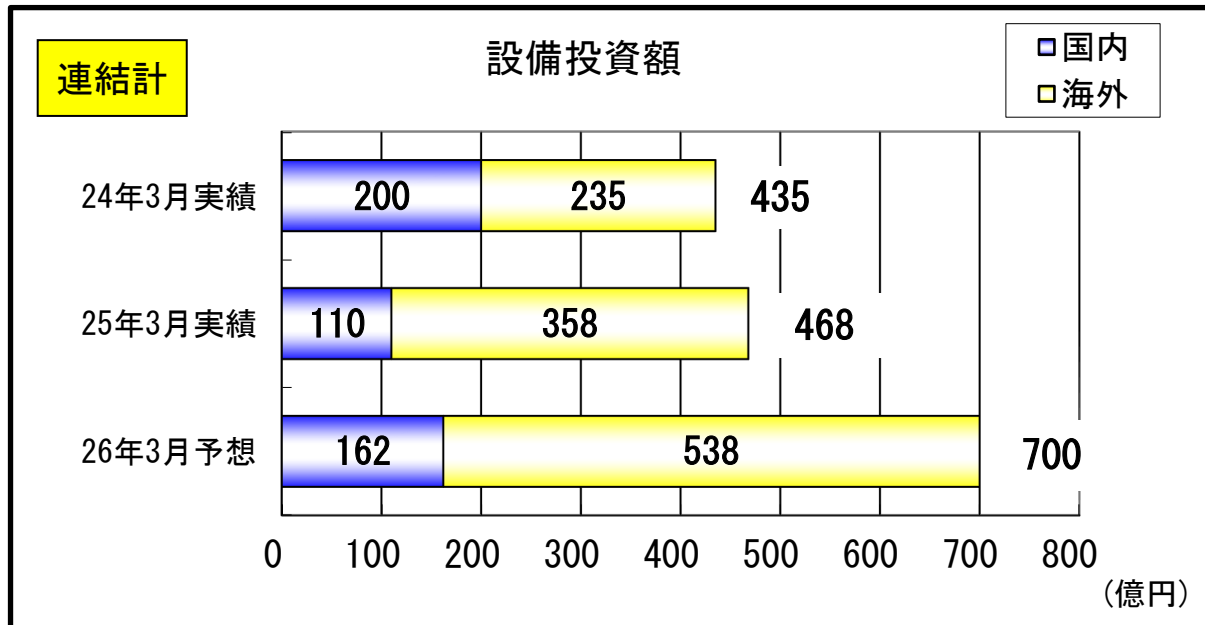
			26年3月予想	25年3月実績	増減	%	為替差除増減	%
海外	北米	食料品製造・販売	28,520	28,871	△ 351	98.8	509	101.8
		卸売	24,060	24,274	△ 214	99.1	450	101.9
		計	52,550	53,126	△ 576	98.9	939	101.8
	欧州	食料品製造・販売	8,310	7,143	1,166	116.3	937	113.1
		卸売	1,030	1,225	△ 195	84.0	△ 227	81.4
		計	9,360	8,294	1,065	112.9	827	110.0
	亜豪州	食料品製造・販売	3,730	3,295	434	113.2	437	113.3
		卸売	1,660	2,099	△ 439	79.1	△ 402	80.8
		計	5,400	5,393	6	100.1	46	100.9
	その他		3,460	3,585	△ 125	96.5	△ 125	96.5
	計		70,550	70,189	360	100.5	1,685	102.4

要因分析

事業利益増減の主な要因（単位：億円）



7. 設備投資額・減価償却費及び償却費



設備投資額（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

単位：百万円

	連結計	国内	海外
24年3月実績	43,501	20,047	23,455
25年3月実績	46,835	11,015	35,821
26年3月予想	70,000	16,200	53,800

減価償却費及び償却費（投資不動産・使用権資産・無形資産を含む）

	連結計	国内	海外
24年3月実績	24,020	11,334	12,686
25年3月実績	26,917	12,599	14,318
26年3月予想	27,300	12,900	14,400