

### 株式会社 u n e r r y 第 10 期定時株主総会 質疑応答

当社は 2025 年 9 月 29 日(月)に第 10 期定時株主総会を開催いたしました。 当日ご参加いただいた株主の皆さまからの全てのご質問とその回答に関して要旨を公表いたします。

## Q: 当社の潜在成長率はどれくらいありますか?

A: 当社のビジネスへの需要は非常に強い状況が続いており、供給が常に逼迫しています。しかし、会社の文化やサービス品質の維持・向上を最優先するため、従業員数の成長率を年20~30%程度に抑える方針です。これは、急激な社員増加による品質低下を防ぐためです。今後は、この持続可能な人員成長ペースを維持しつつ、生産性を高めることで需要に対応し、現状の高い成長率を継続していきたいと考えています。

### Q: 一定規模の売上高に達した際の、顧客間の利益相反についてどのように対応する予定ですか?

A: 当社が提供するサービスはかなり細かく分かれており、例えば、「ショッパーみえーる」のようなサービスは直接競合する A 社と B 社双方が導入可能です。その他の約 20 数個あるサービスラインナップについても、お客様を限定するか否かを細かく区分けしています。サービスのラインナップ増加はクロスセルの機会を創出するため、次の成長につながると考えてプロダクト開発を進めております。

### Q:社長の野心の大きさが知りたいです。

A: 当社が目指すのは、現在のデジタルプラットフォーマーよりも 10 倍大きなマグニチュードのあるビジネスです。経済活動の 9 割はリアルで行われていますが、当社はリアルな世界のデータを抑えるという点で、日本初の企業としてほぼ唯一の企業であると自負しており、売上高の数字に留まらず、これから世界を席巻することを目指してまい進します。

# O:業績が順調ですが、配当に関する考え方について教えていただけますか?

A: 現状は、得られたキャッシュを運転資金や事業投資、戦略投資に充当することが、将来の成長につながると確信しています。したがって、配当を出すか出さないかについては、現状はまだ検討段階にあるという状況です。

※当社のキャッシュアロケーションにつきましては $_{1}$ [2025年6月期通期決算説明資料] $_{1}$ [p59]をご参照ください