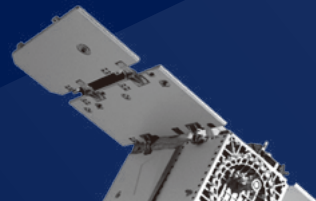
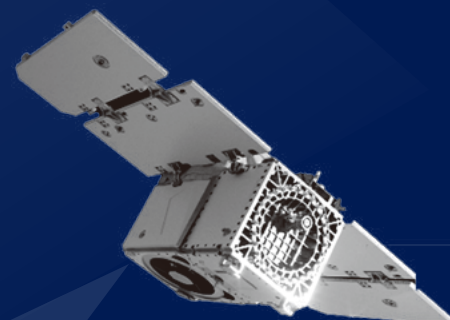
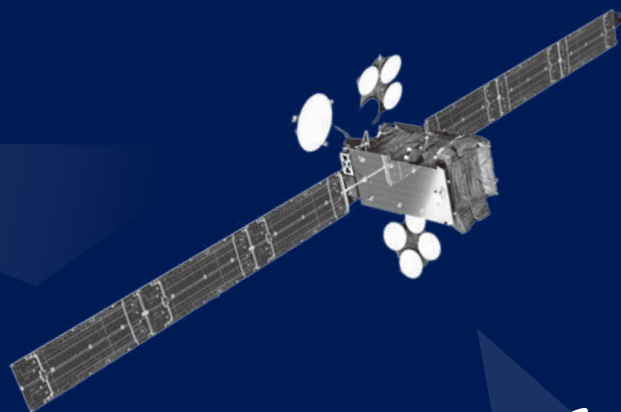
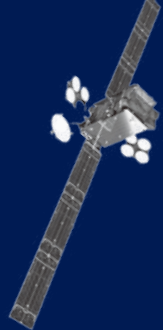




SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.



統合報告書2025 2024年度

株式会社スカパーJSATホールディングス

未知を、価値に。



ブランドスローガン

未知を、価値に。

検索すれば答えのわかる既知があふれる現代。

しかし、人は既知なることには心は踊らず、
未知なるものにこそワクワクドキドキする。

スカパーJSATは宇宙をフィールドにする会社。

だから、宇宙の広がり分だけ成長の可能性があるはず。
未知であることを無限の可能性に転化できる会社でありたい。

『未知を、価値に。』には、
そんな私たちスカパーJSATの想いが込められています。

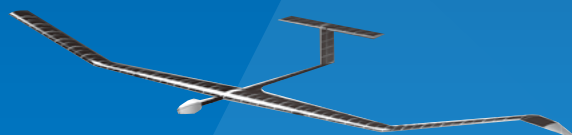
事業ビジョン

宇宙事業

すべての空間を対象とした
革新的な通信ネットワーク
および地球規模のデータ収集ネットワークを
構築し、超スマート社会の実現に貢献

メディア事業

人と人、企業、社会をつなぐエンタメプラットフォームとして、
多様で創造性豊かな社会の実現に貢献



ミッション

Space for your Smile

不安が「安心」にかわる社会へ
不便が「快適」にかわる生活へ
好きが「大好き」にかわる人生へ

Space for your Smileには、私たちの目指す世界が描かれています。
宇宙も、空も、海も、陸も、家族が集うリビングも、ひとりの自由な場所も、
これらすべてのSpaceが笑顔で満たされるように。

日常のちょっとした幸せから、まだ見ぬ未来の幸せまで、
ひとりひとりの明日がよりよい日になっていく、そんな世界を創りつづけます。

私たちの五つの問いかけ

挑戦をつづけ失敗から学んでいますか？
新たな価値をともに創っていますか？
待つことが正しい判断ですか？
そのままで期待を超えられますか？
大切な人に自分の仕事を語れますか？



CONTENTS これでわかる！/ スカパーJSATを 紐解く4つの質問



お答え
しましょう。

1

いったい何をする会社なのか？

Who we are

- 6 事業概要
- 8 事業領域
- 10 歩み
- 12 特集「宇宙ソリューションプロバイダーを目指して」
- 13 長期ビジョン
- 15 価値創造ストーリー

2

なぜ実現できるのか？

Why we can succeed

- 17 社長メッセージ
- 22 成長市場
- 23 経営資源（強み）
- 24 リスクと機会
- 25 マテリアリティと企業価値

3

どのように実現するのか？

How we can succeed

- 27 2030年に向けた経営戦略
- 29 CFOメッセージ
- 32 事業概況 —宇宙事業のバリューチェーン—
- 33 事業概況：宇宙事業
- 37 事業概況 —メディア事業のバリューチェーン—
- 38 事業概況：メディア事業

4

どのように経営基盤を強化するのか？

How we enhance management base

【サステナビリティ経営の推進】

- 44 サステナビリティ経営
- 46 環境への取り組み
- 47 人財への取り組み
- 50 社会への取り組み

【コーポレート・ガバナンスの強化】

- 53 取締役一覧
- 55 取締役・監査役鼎談
- 58 コーポレート・ガバナンス
- 63 コンプライアンス、リスクマネジメント、
情報管理体制
- 64 人権の尊重

Data Section

- 66 財務ハイライト
- 67 非財務ハイライト
- 68 10年財務データ
- 69 衛星通信の基礎知識
- 71 衛星フリート
- 72 マテリアリティ（目標・KPI）
- 75 株式情報/外部評価
- 76 会社情報

統合報告書 2025年版 読み方のポイント

当社グループは、2030年、さらにその先の未来に向けて、宇宙事業は「Multi-Orbit」戦略による宇宙ソリューションプロバイダーへの転換、メディア事業は「Multi-Alliance」戦略へと大きく舵を切ることを決断しました。本統合報告書は、投資家やアナリストの皆さまが企業を分析する際の視点や問いを意識し、当社グループが掲げる長期ビジョンの実現に向けた価値創造ストーリーを、より深く理解いただけることを目指しました。

第1章「**いったい何をする会社なのか?**」では、当社グループの事業概要、事業領域、価値創造の軌跡、長期ビジョンなどを掲載し、「事業の全体像とその方向性」を俯瞰して理解いただけます。第2章「**なぜ実現できるのか?**」では、社長メッセージや、市場動向、成長機会などを掲載し、長期ビジョンの実現に向けた道筋をご理解いただける構成としています。第3章「**どのように実現するのか?**」では、具体的な取り組みとして経営戦略、財務戦略、事業戦略について掲載し、「当社グループの戦略的アプローチ」の全体像と意図を読み解ける内容としています。第4章「**どのように経営基盤を強化するのか?**」では、持続的成長を支える基盤の強化について説明し、「企業価値向上に向けた取り組みの実効性」を裏付ける情報を網羅的に掲載しています。

情報開示体系

当社では、当社グループの中長期的な価値創造ストーリーをステークホルダーの皆さまにお伝えすることを重視して統合報告書を制作しています。他の発行物や当社Webサイトでも積極的に情報を発信しておりますので、併せてご覧いただければ幸いです。

統合報告書 (オンライン版後日公開)



統合報告書

https://www.skyperfectsat.space/ir/library/integrated_reports

コーポレートサイト&サステナビリティサイト (ESGデータあり)



コーポレートサイト

<https://www.skyperfectsat.space/>
2025年5月リニューアル



サステナビリティサイト

<https://www.skyperfectsat.space/sustainability/>

有価証券報告書、決算短信



<https://www.skyperfectsat.space/ir/library>



当社を読み解くための用語集

<https://www.skyperfectsat.space/ir/glossary>

編集方針

本レポートは、株主・投資家の皆さまをはじめ、幅広いステークホルダーとの対話を促進するツールと位置づけ、当社グループの中長期的な価値創造について、経営戦略や財務・業績動向に加え、環境・社会・ガバナンス (ESG) といったサステナビリティに関わる情報をお伝えすることを目的としています。また、編集にあたっては、経済産業省による「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」、価値報告財団 (VRF) による「国際統合報告フレームワーク」、GRIスタンダードなどを参照しています。

■報告対象期間

2024年度 (2024年4月~2025年3月) を対象としています。一部に発行時点での最新情報も含んでいます。

■将来の見通しについて

本レポートに掲載されている予想、戦略、経営方針、目標などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しに関する記述であり、現在入手可能な情報にもとづく経営者の前提、計画、期待、判断などを基礎としています。これらは、さまざまなリスクや不確定要因の影響を受けるため、現実の結果が想定から著しく異なる可能性があります。

■社名表記

- ・株式会社スカパーJ SATホールディングス: 当社
- ・当社と国内外の子会社および関連会社: スカパーJ SAT、スカパーJ SATグループまたは当社グループ
- ・スカパーJ SAT株式会社: スカパーJ SAT (株)